

BIG DATA : CONCEPTION ET PILOTAGE DE PROJETS

CODE STAGE : BD008

OBJECTIFS

- Comprendre les spécificités propres aux projets Big Data
- Savoir constituer une équipe technique réduite et efficace pour une meilleure communication avec les experts métiers
- Comprendre comment prendre en compte la croissance des volumes de données pour dimensionner l'infrastructure
- Savoir définir les livrables du projet en concertation avec les experts métiers
- Être en mesure de budgéter un projet
- Disposer des connaissances et compétences nécessaires pour gérer un projet Big Data de A à Z

DURÉE

2 jours

PUBLIC

- Comprendre les spécificités propres aux projets Big Data
- Savoir constituer une équipe technique réduite et efficace pour une meilleure communication avec les experts métiers
- Comprendre comment prendre en compte la croissance des volumes de données pour dimensionner l'infrastructure
- Savoir définir les livrables du projet en concertation avec les experts métiers
- Être en mesure de budgéter un projet
- Disposer des connaissances et compétences nécessaires pour gérer un projet Big Data de A à Z

PRÉ-REQUIS

- Il est recommandé d'avoir suivi le module « Big Data Enjeux et perspectives » (BD004) pour suivre cette formation dans des conditions optimales
- Une première expérience de gestion de projet dans le développement est un plus pour suivre cette formation

PROGRAMME

LES SPÉCIFICITÉS D'UN PROJET BIG DATA

L'importance des environnements techniques

L'importance du cycle de vie des données, des données de référence, et de la gouvernance

Faire cohabiter des données structurées et non structurées

Différences entre les projets Data Warehouse et Big Data

Choisir les bons outils de stockage des données

Évaluer et anticiper la croissance du volume de données

Évaluer et anticiper les besoins d'évolutions des architectures réseaux

Aspects légaux et éthiques : que peut-on collecter, stocker, analyser

ORGANISATION D'UN PROJET BIG DATA

Constitution de l'équipe projet : une équipe restreinte d'experts techniques

Définir les rôles et responsabilités de chacun

Faire dialoguer les experts métiers et statisticiens avec les experts techniques

Traiter les aspects fonctionnels en parallèle de ceux liés aux infrastructures

PILOTER UN PROJET BIG DATA

Délimitation du périmètre

Définition d'un projet pilote (PoC : Proof of Concept)

Inventorier les données à disposition et définir le mode de collecte

Dimensionner l'infrastructure technique

Assurer la cohérence du traitement des données

Mettre à disposition les résultats

Définir les livrables

Réaliser une estimation budgétaire

GÉRER LE PROJET AU QUOTIDIEN

Faut-il opter pour une gestion agile ?

La boîte à outils du chef de projet Big Data

Indicateurs et outils de mesure de l'avancement du projet : mise en place de la méthode Nautille de mesure et de suivi des projets décisionnels agiles

