

ESTIMER LA CHARGE ET LE DÉLAI DE RÉALISATION D'UN PROJET INFORMATIQUE

CODE STAGE : P-ESC

OBJECTIFS

Apprendre à cadrer un projet et gérer les sorties de cadre

Savoir estimer les charges d'un projet et affecter les ressources nécessaires à sa réalisation

Acquérir une méthode de planification et d'estimation des coûts d'un projet

Comprendre comment prendre en compte les dérives et les impondérables

Savoir définir et mettre en place les outils de pilotage de projet

DURÉE

3 jours

PUBLIC

Chefs de projets junior, futurs Chefs de projets et coordinateurs de projets

Consultants en assistance à maîtrise d'ouvrage et maîtrise d'œuvre allant prendre des responsabilités de coordination

PRÉ-REQUIS

Aucun

PROGRAMME

INTRODUCTION

Qu'est-ce qu'un projet ?

Qu'est-ce qu'un chef de projet

Le cycle de vie du projet

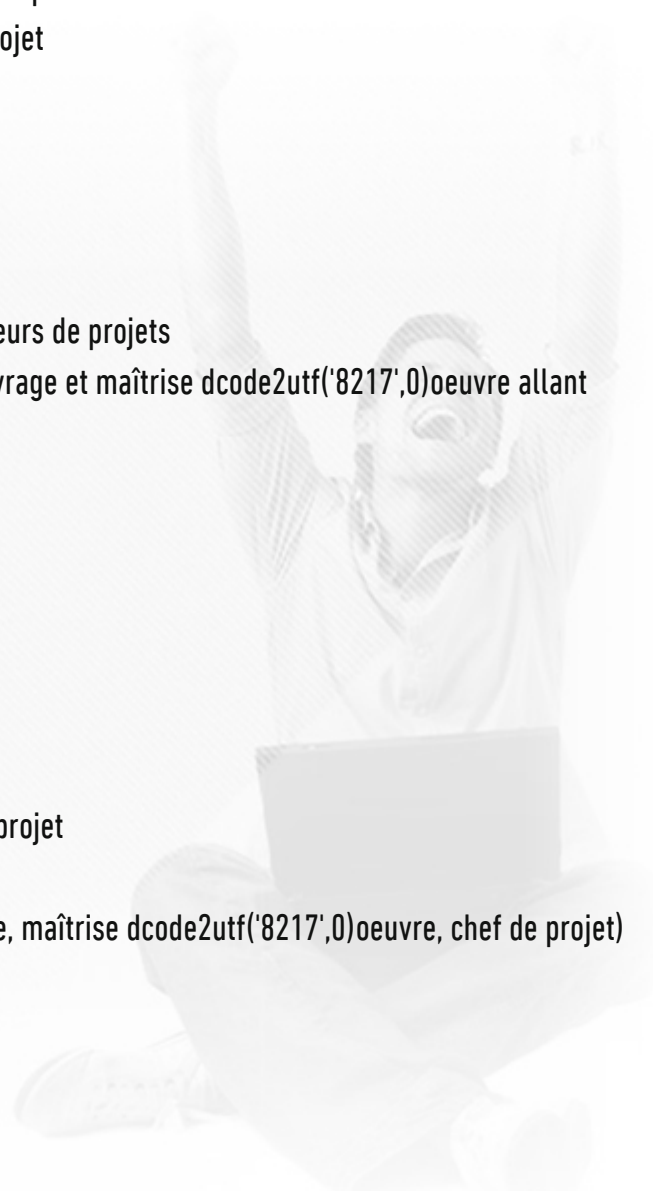
Comparaison des rôles (maîtrise d'ouvrage, maîtrise d'œuvre, chef de projet)

ÉVALUER ET PLANIFIER

Identifier les tâches depuis les objectifs

Évaluer les tâches

Prioriser les tâches



ESTIMER LES COÛTS DU PROJET

Évaluer les coûts directs et indirects

Évaluer les coûts initiaux et récurrents

Évaluer les coûts par les points de fonctionnel

Créer la matrice de référence d'évaluation des coûts des projets

CRÉER LE PLANNING

Décomposer les tâches en activités

Affecter les ressources aux tâches

Créer le diagramme de Gantt

Identifier le chemin critique via le Pert

Optimiser le diagramme de Gantt

Mettre de l'Agilité dans la production et la gestion du projet : introduction à Scrum

CRÉER LE TABLEAU DE BORD DE PILOTAGE

Identifier les indicateurs de pilotage (coût / temps / objectifs / risques)

Mettre en place les modalités de management du projet selon le contexte de gouvernance voulue : approche classique versus agilité : où, quand, quoi, comment ?

PILOTER LE PROJET, CONTRÔLER L'AVANCEMENT ET LES COÛTS DU PROJET PAR LA VALEUR ACQUISE

Suivre et valider l'avancement : suivi de la production du projet versus le suivi du planning

Piloter le temps versus l'argent et le RAF

Établir les courbes de pilotage de projet (valeur acquise)

Mettre à jour les 3 courbes en CBTP, CBTE, CRTE

Principes de gouvernance

PRENDRE EN COMPTE LES IMPONDÉRABLES

Identifier les dérives et leurs causes

Prendre en compte les défauts/bugs

Ajuster le triangle du projet (produit / moyens / temps)

Réévaluer les objectifs, le reste à faire

QUE FAIRE LORSQU'UN PROJET DÉRIVE ?

Proposer les solutions : technique/temps/objectifs/moyens

Passer d'un management classique à un management agile

Maîtriser les profondeurs d'écarts : retard, budget, ressources

Établir la nouvelle référence de pilotage du projet (produit / moyens / temps) et négocier avec le client

Capitaliser l'expérience acquise : analyser les chiffres pour comprendre le/les dérives

CONCLUSION

l'importance et les liens entre le planning et le budget

l'importance des indicateurs de pilotage

l'importance du pilotage du planning et du budget

